

Prof. Marco Fazzini

FORMAZIONE

Laurea presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Firenze con la votazione di 110 e lode.

Dottore di Ricerca in Economia Aziendale presso l'Università degli Studi di Pisa.

ATTIVITÀ ACCADEMICA

2001 • *Ricercatore di ruolo* in Economia aziendale - Università degli Studi di Firenze.

2005 • *Professore associato* in Economia aziendale - Università degli Studi di Napoli "Parthenope".

2010 • Vincitore del concorso per *Professore ordinario* in Economia aziendale - Università degli Studi di Napoli "Parthenope".

ATTIVITÀ PROFESSIONALE

Dottore Commercialista iscritto presso l'Ordine di Firenze.

Revisore contabile.

ATTIVITÀ DIDATTICA IN AMBITO UNIVERSITARIO (ATTUALE)

Titolarità di *Valutazione delle performances* e di *Tecnica professionale* - Università degli Studi di Napoli "Parthenope".

Titolarità di *Tecnica professionale* - Università degli Studi di Firenze.

Titolarità di *Contabilità e bilancio* - Scuola di Polizia Tributaria della Guardia di Finanza, Roma.

ATTIVITÀ DIDATTICA IN AMBITO POST-UNIVERSITARIO (ATTUALE)

Coordinatore del modulo di "Controllo di gestione negli istituti di credito" nel Dottorato di ricerca in Programmazione e Controllo (Università degli Studi di Firenze).

Coordinatore del corso di «Bilancio di esercizio, standard contabili e analisi di bilancio» per la preparazione all'esame per l'abilitazione alla professione di Dottore commercialista - Fondazione Ordini Professionali dei Dottori Commercialisti della Toscana.

ATTIVITÀ DI VISITING E DI RICERCA A LIVELLO INTERNAZIONALE

2002 - Stern School of Business, New York University (New York).

2004 - Columbia University (New York) e Financial Accounting Standard Board (FASB).

2006 - Columbia University (New York).

2007 - Columbia University (New York).

2008 - Columbia University (New York).

2010 - Columbia University (New York).

MEMBERSHIP ACCADEMICHE

Membro del Consiglio dei docenti del Dottorato in Programmazione e controllo (Università di Firenze).

Membro dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA).

Membro della Società Italiana di Storia della Ragioneria (SISR).

Membro della Società Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale (SIDREA).

Membro della Academy of Management (AOM).

Membro della European Accounting Association (EAA).

Membro dell'European Institute for Advanced Studies in Management (EIASM).

MONOGRAFIE

1. *Euro e bilancio*, Padova, Cedam, 1999.
2. *La valutazione delle aree strategiche di affari in un'ottica integrata*, Milano, F. Angeli, 2003.
3. *L'applicazione dell'impairment test agli intangible assets. Un confronto fra i principi contabili internazionali*, Milano, F. Angeli, 2004.
4. *Aggregazioni, accordi e alleanze tra imprese*, Milano, F. Angeli, 2006.
5. *Le alleanze strategiche fra compagnie aeree. Processi operativi, strumenti di controllo e misurazione delle performances*, Milano, F. Angeli, 2007.
6. *Lo yield management*, Milano, F. Angeli, 2008.
7. *Analisi di bilancio. Metodi e strumenti per l'interpretazione delle dinamiche aziendali*, Milano, Ipsoa, 2009 (seconda ed. 2011).
8. *Turnaround management*, Milano, Ipsoa, 2011 (con N. Abriani).

ARTICOLI E CONTRIBUTI

9. *Vincenzo Masi. I primi studi sull'analisi di bilancio*, in G. Catturi (a cura di), «Ritratti d'autore n. 2», Siena, Stamperia della Facoltà di Economia, 1999, pp. 59-71.
10. *L'indagine prospettiva di Alberto Ceccherelli fra la tradizione italiana e la dottrina anglosassone*, in «Atti del V Convegno Nazionale della Società Italiana di Storia della Ragioneria», *La Ragioneria verso il terzo Millennio tra continuità e rinnovamento*, Padova, Cedam, 2000, pp. 279-292.
11. *Dal sistema informativo al network informativo. L'impatto di internet sulla operatività delle aziende: prime riflessioni*, Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale, vol. 100 (3/4), 2000, pp. 120-133.
12. *L'utilizzo della contabilità generale ai fini gestionali nelle imprese multibusiness: un modello di analisi della redditività*, in L. Marchi (a cura di), «L'utilizzo della contabilità generale per il controllo di gestione», Pisa, SEU, 2001, pp. 73-117, § 5.
13. *Il Banco de' Medici: evoluzione di una holding bancaria attraverso le fonti documentali*, Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale, vol. 101 (11/12), 2001, pp. 655-666, § 3 e 4.
14. *Corporate Governance, assegnazione di stock option e creazione di valore. Problemi e prospettive nelle imprese multi-ASA*, in «Atti del convegno di studio 'L'evoluzione degli assetti di corporate governance'», Bologna, Clueb, 2002, pp. 11-40.
15. *Il business reporting attraverso internet. Quando la comunicazione diventa strategica*, Rivista dei Dottori Commercialisti, vol. 53 (1), 2002, pp. 99-127.
16. *Il finanziamento di un'impresa cooperativa attraverso l'emissione di azioni di partecipazione cooperativa*, Analisi Finanziaria, n. 47, 2002, pp. 4-25, § 4-10.
17. *Nascita, sviluppo e declino di una holding bancaria. Il caso del Banco mediceo attraverso la lettura dei libri contabili*, in «Atti del VI Convegno Nazionale di Storia della Ragioneria», Pisa, Istituti editoriali e poligrafici internazionali, 2003, pp. 437-461, § 3, 5, 6.
18. *Qualità dell'informazione e giudizio degli analisti. La comunicazione d'impresa fra etica e efficacia*, Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale, vol. 105 (5/6), 2005, pp. 276-294, § 1, 2 e 5.
19. *Il governo del portafoglio strategico nelle imprese multibusiness*, Controllo di gestione, vol. 3 (2), 2006, pp. 6-18.
20. *Forma ed elementi del bilancio e del rendiconto finanziario*, in AA.VV. «IAS/IFRS: problemi e opportunità. La prima applicazione dei principi contabili internazionali», Milano, Il Sole 24 Ore, 2006, pp. 19-41, § da 2.1 a 2.11.3.
21. *«Yield management» per il controllo strategico nelle compagnie aeree*, Controllo di gestione, vol. 4 (1), 2007, pp. 16-26.
22. *Il controllo strategico nelle alleanze fra imprese: il caso delle compagnie aeree*, Controllo di gestione, vol. 4 (2), 2007, pp. 43-54.
23. *L'activity based costing per "pilotare" l'assetto delle compagnie aeree*, Controllo di gestione, vol. 4 (5), 2007, pp. 44-53.
24. *Yield management in cruise shipping companies. The case MSC, IAME & ATLAS Conference: «Cruise shipping opportunities and challenges» Proceedings*, 2008, pp. 23-34, § 3, 3.1, 3.2, 3.3, 4.
25. *Una proposta di balanced scorecard nelle imprese del sistema moda*, Controllo di gestione, vol. 5 (1), 2008, pp. 47-58, § 2, 3, 6, 7, 8.
26. *Il metodo finanziario*, in S. Pozzoli (a cura di), «Valutazione d'azienda», Milano, Ipsoa, 2008, pp. 117-143.
27. *Il controllo dei progetti sviluppati su commessa*, Controllo di gestione, Vol. 5 (4), 2008, pp. 46-55, § 1, 2, 2.1, 2.2, 3, 6.
28. *L'università e la persona: dall'unicum al continuum*, Universitas, n. 108, 2008, pp. 21-25.
29. *Banco de' Medici: The history of a financial holding by its accountability system*, 12th World Congress of Accounting Historians, Congress Proceedings, Vol. II, 2008, pp. 2097-2118, § 1, 2, 3, 5, 7, 9.
30. *I fondamenti dello yield management per il controllo di gestione di attività complesse*, Controllo di gestione, Vol. 6 (1), 2009.
31. *I principi di redazione del bilancio*, in A. Bandettini, G. Liberatore, M. Mulazzani (a cura di), «Verso la riforma delle norme in materia di bilancio di esercizio. Alcuni contributi a partire dalla Guida operative OIC», Milano, F. Angeli, 2009 pp.1-16.
32. *Analisi di redditività e politiche di pricing: nello yield management il giusto mix*, Controllo di gestione, Vol. 6 (3), 2009 pp. 1-11.
33. *Imprese casearie: dal sistema di costing alla misurazione delle performances*, Controllo di gestione, Vol. 6 (5), 2009, pp. 47-53.
34. *L'analisi di bilancio delle imprese in crisi*, Amministrazione & Finanza, Vol. 24 (10), 2009, pp. 44-52.
35. *Abuso del diritto e libertà di iniziativa economica: l'incerto confine stabilito dalla Cassazione*, Pratica fiscale e professionale, Vol. 26 (39), 2009, pp. 25-30.
36. *Banco de' Medici: the first case of a financial holding*, in N. Petrukhin & S. Terzani, «History of accounting, business administration doctrines and development of new methods of management in Italy and in Russia», Rome, Rirea, 2009, pp. 23-44, § 1, 5, 7.
37. *Developing a balanced scorecard in fashion industry. Empirical evidence in Italian system*, in N. Petrukhin & S. Terzani, «History of accounting, business administration doctrines and development of new methods of management in Italy and in Russia», Rome, Rirea, 2009, pp. 192-216, § 5, 6.3, 6.4, 7.
38. *Il controllo di gestione negli studi professionali*, Controllo di gestione, Vol. 7 (2), 2010, pp. 47-53.
39. *La crisi nella prospettiva patrimoniale: dall'analisi degli indicatori ai driver di intervento*, Amministrazione & Finanza, Vol. 25 (4), 2010, pp. 56-64.
40. *La crisi nella prospettiva reddituale: analisi, indicatori e driver di intervento*, Amministrazione & Finanza, Vol. 25 (5), 2010, pp. 51-59.
41. *Sistema di governance e misurazione delle performance. Un'analisi nel settore del trasporto aereo*, in F. Fortuna, «La corporate governance nell'esperienza nazionale e internazionale. Aspetti comparativi e profili evolutivi», Bologna, Il Mulino, 2010, pp.

- 399-419, § 1, 3, 4, 5, 6.
42. *Aggregazioni, accordi e alleanze tra imprese*, in F. Giunta & M. Mulazzani (a cura di), "Il bilancio delle imprese multi-utility", Milano, F. Angeli, 2010, pp. 41-78.
 43. *The harmonization of consolidated financial statement. Unresolved problem*, in N. Petrukhin & S. Terzani, "History of accounting, business administration doctrines and development of new methods of management in Italy and in Russia", Rome, Rirea, 2010.
 44. *La crisi d'azienda nella prospettiva finanziaria: dai flussi ai driver di intervento*, Amministrazione & Finanza, Vol. 25 (7), 2010, pp. 75-81.
 45. *Il sistema di controllo nell'healthcare technology: il caso Moretti S.p.A.*, Controllo di gestione, Vol. 7 (4), 2010, pp. 45-51.
 46. 2010 (in corso di pubblicazione).
 47. *Il controllo di gestione negli interventi di edilizia residenziale*, Controllo di gestione, Vol. 7 (5), 2010, pp. 31-37.
 48. *Le diverse prospettive di valorizzazione del capitale*, in G. Ferrara (a cura di), "Manuale di economia aziendale", Milano, McGraw-Hill, 2010, § 12.3.1.
 49. *Dal linguaggio dei bilanci al sistema dei bilanci*, in A. Bandettini (a cura di), "Scritti in onore di Sergio Terzani", Milano, F. Angeli, 2010, p. 131-141.
 50. *Il controllo di gestione nelle cooperative vinicole*, Controllo di gestione, Vol. 8 (3), 2011, p. 37-44.
 51. *Il budget finanziario nelle imprese alimentari*, Controllo di gestione, Vol. 8 (4), 2011, (in corso di pubblicazione).
 52. *Yield management in the hospitality industry: some evidences from Italian experiences*, in "European Institute for Advanced Studies in Management" Proceedings, 2011, (in corso di pubblicazione).
 53. *Revenue management indicators and performance related measures in hotel industry*, Journal of Hospitality & Tourism Research, Vol. 35 (4), 2011, (in corso di pubblicazione).
 54. *Programmazione e controllo nelle imprese di promozione congressuale*, Controllo di gestione, Vol. 8 (5), 2011, (in corso di pubblicazione).

Autorizzo il trattamento dei dati contenuti nel presente curriculum vitae ai sensi della Legge 675/96, del D. Lgs. 196/03 e successive modificazioni e integrazioni.

Firenze, lì 20 luglio 2011

In fede

Prof. Marco Fazzini